



在當今的城鎮化進程中，充分發揮好農村和農民的內生力至關重要。福建省福清市溪頭村成功破解了七大難題，把農村變成了海峽兩岸公認的「都市裡的美麗鄉村」。

大公報記者 史兵

發生在溪頭村的兩個故事有點意思。

故事一：溪頭村中心有一小塊土地被福清市政府徵收作為房地產開發，結果有十多家地產商為這塊地爭相競價。一位開發商道出願出高價爭購的原因：「這裡的生活、文化配套與市中心一樣，綠化率、花化率和負氧離子含量比市中心高出20倍以上，沒人把這當作鄉下。」

故事二：溪頭村99歲高齡的蔡愛宋，有兩個孫子都是當地先富起來的農民，很早就福州市區和福清城裡買了房，老人也被接進了城裡。幾年前，腰纏萬貫的孫兒卻帶著老人住回了溪頭村，有記者問她：為何放棄城市重回故里？老人笑着說：「這裡就是城裡，我現在是沒有城市戶口的城裡人。」

兩個故事說明了一個道理：鄉村在城鎮化進程中是可以大有作為的，鄉村可以通過自身的努力完成城鎮化，並形成對中心城區的強大吸引力。

溪頭村曾經是福建省最窮的鄉村，如今變成了百姓富裕、工業發達、生態優美、宜居宜業的新農村，成為保持着濃郁傳統村落文化的新型城鎮一隅。在溪頭村的調查中記者發現：溪頭村以不斷改革和創新，成功破解了城鎮化發展中的七大難題——

讓鄉村有為農民願為：

福清溪頭村的城鎮化之路

破解難題

1

持續發展財力從何而來？

今天的溪頭村，道路、水電、通訊等設施與都市中心沒有任何區別；幼兒園、中小學的條件可以比肩市中心一流學校；福清市唯一的青少年校外體育活動中心建在溪頭村；按照每平方公里計算，溪頭村的公園、公益文體設施的密度，超過國內許多繁華大都市的中心城區；溪頭村民不用個人交一分錢，即可擁有社保、醫保，年滿60歲每月可以拿到的退休金甚至超過城鄉社會保險標準；住房條件較差的村民，每月每平米只要交1元錢，就可以遷入村裡裝修好的保障房……

然而，村裡良好的服務配套和立體的社會保障都需要強大的財力支撐，錢從哪裡來？

全國人大代表、溪頭村黨支部書記兼村主任林和星告訴記者：主要是通過洪寬工業村的發展，以及與之配套的第三產業，為溪頭村的城鎮化建設提供財力支撐。

洪寬工業村，是愛國僑領林文鏡於1990年3月在福清家鄉獨資創辦的全國第一個僑辦工業小區，是國家級融僑經濟技術開發區的骨幹園區。工業村由台灣機電園、鋁產業園、綜合工業園三大園區組成。形成發電機組、有色金屬深加工、精密機械、電工電器、食品加工五大產業集群。經過24年的建設，工業村已成為福建省承接台灣產業轉移主要集聚地和前沿平台，年產值突破200億元。

溪頭村黨支部和村委會，重視發揮僑鄉優勢和村內138家工業企業優勢，通過增加村財固定資產，發展第三產業積蓄財力，提供民生保障和村財再投入資金，推動溪頭村的城鎮化發展步伐。

▲福清市委書記陳春光（左二）、市長林賢（左三）與林和星（左一）、傑出台農莊炳耀（右一）研究洪寬台農創業園發展規劃
陳昌華攝

破解難題

2

農村剩餘勞動力如何消化？

城鎮化必然使農村剩餘勞動力增多，溪頭村黨支部和村委會通過三種方式消化剩餘勞動力：一是通過對口專業技能培訓，幫助農村剩餘青壯年勞動力轉化成產業工人。二是通過及時提供信息，引導有條件的農戶利用自家餘房發展第三產業，為駐村企業提供生活、生產配套。目前，全村有三分之二村民從事與企業配套的物流、商貿、餐飲等服務業。三是發揮村裡台灣農民創業園的專家和種苗優勢，幫助中老年村民從事高優農業種植，使溪頭村有就業意願的農民全部就業。

破解難題

3

村民收入如何持續增加？

溪頭村委會和黨支部將村民全員收入持續增加作為檢驗發展的標準之一，並從四個方面予以保障：

一是堅持「雙線招商」，既引進高科技企業，又引進贏利能力強的勞動密集型企業。在保持就業率的同時，通過設立「村企勞資協商調整機制」，促使企業發展成果與員工共享。

二是讓村中能人與能力差的農民有機組合。如村民林宏良有辦企業的成功經驗，村裡就讓他帶著178名村民一起辦企業，使參辦企業的農民一年至少有10萬元收入。目前，溪頭村80%的家庭都成為海內外企業的股東，收入持續提升。林和星介紹說：這樣做好處很多，一能讓村民共富，二能避免村民小富即安，三能避免富起來的農民因揮霍返貧。

三是組織農民發展第三產業。目前全村有三分之二村民通過從事服務業每年每戶增收3~15萬元。另外，組織255戶農家出租閒置房屋，年增加收入475萬元。2013年全村人均純收入突破4萬元。

破解難題

4

村民素質如何持續提升？

城鎮化的關鍵是人的思想觀念現代化。在林和星看來，村民素質的提升較之產值增加更為艱難和漫長，不能急於求成。溪頭村除舉辦常規的村民學堂、家長學堂外，還通過三個方面提升村民素質：

一是大量引進新村民——知識分子，收穫「近朱者赤」之效。如僑領林文鏡和洪寬工業村捐巨資在村內的洪寬中學建名師公寓，無償提供給教師居住，較好地保留住優秀教師隊伍。同時，在村裡建造現代式公寓，提供給有現代化知識的工廠技術人員居住。

二是建設大批公益文體設施。全村不過2200人，卻擁有1幢文化中心大樓、2個田徑場、1個足球場、1個室內體育館、6個羽毛球場、4個乒乓球館、2個籃球場、2個網球場、1個高爾夫球練習場、2

個台球館、1個大公園、多個小公園，還經常舉辦籃球賽、歌手賽、演唱會等，寓教於樂，創建鄉村特色文化，培養村民健康生活習慣。

三是通過樹立村民榜樣，激發村民學習動力。村黨支部推出僑領林文鏡白手起家成為大實業家及有成就的眼前村民，作為實業和科技典型，引導農民學有榜樣趕有目標，從而調動農民自我提升的積極性。

▲美麗的溪頭村景 史兵攝

破解難題

5

優秀村落文化如何傳承？

城鎮化似乎不可避免地要撤舊建新，而真正的鄉村城鎮化不能以失去優秀傳統重要載體的村落文化為代價。溪頭村通過三個方面解決了這個看似不可調和的矛盾。

一是將保護古村落與建文化公園融為一體。溪頭村自古就是僑鄉，至今保存着32座宋、明、清期間，具有僑鄉特色的古厝。為保護好這份文化遺產，村委會規定古厝不准拆、不准翻建、只准修；引導村民在古村落外有序建房；對已在古

厝中建新房的村民，動員他們拆掉新蓋小樓，由村裡出資恢復古厝原樣；對已無人居住的古厝，村裡按照「修舊如舊」原則進行保護性修復；同時，保護性修復村中祠廟，並配建文化設施，改成傳統文化教育中心；將完成保護性修復且無人居住的古厝用於歷史文化展示。目前，溪頭村已修復了「三對排」古厝群中的兩座和林氏祖厝、大王廟、古井台等，完成了百米歷史文化長廊一期建設，形成了一個新的古民居文化公園。

二是挖掘、整理、弘揚溪頭村精神，並推出代表人物。村黨支部將「愛國愛鄉、艱苦奮鬥、持續創新、無私奉獻」確立為「溪頭精神」，並出資建設了僑鄉民俗展示館和華僑力量展示館，還通過舉辦林文鏡造福桑梓的事跡圖片展、報告會等，集中宣傳「溪頭精神」的詮釋者——愛國僑領林文鏡先進事跡，弘揚精忠報國、愛鄉戀祖傳統，激發村民形成善良的、進取的道德意識與情感。

▲洪寬工業村的台灣機電園現代化廠房 史兵攝

破解難題

6

生態環境如何保護？

沒有環境承受力的鄉村，是很難成為城鎮化推動者的。多年來，溪頭村努力探索出一條經濟與自然環境和諧共進之路：

一是推出「工業零排污標準」。2006年，溪頭村推出「工業零排污標準」，企業超標排放含污染的水、氣、廢料，就會被勒令關停並請出村去。如工業村原有一家鉛酸電池廠，曾為村裡的工業產值提供過漂亮的數據和可觀的利潤，國內外市場也極佳，由於存在污染隱患，溪頭村委會決定讓其搬離。近年來，溪頭村撤出了十餘家污染企業，引進了一批無污染的高科技企業，成為福建有名的工業發展與自然環境高度和諧的村莊。

二是制定「工業畝產量標準」。2006年，溪頭村在招商引資中推出工業畝產量標準：以第一期投資完成後，每畝地產值達3000萬元來評估企業提出的用地需求。有一傢具有國家發明專利，低污染、高附加值，可填補國內空白的新能源材料項目，本想要300畝土地，但溪頭村經過嚴格評估測算，只提供了100畝工業用地



▲台灣農業科學家陳榮5（右一）向台灣農業專家考察團介紹洪寬台農創業園引種台灣木瓜種植情況
陳昌華攝

。「工業畝產量」標準目前已產生良性循環效應，為溪頭村進一步發展工業項目提供了空間。

三是推出「綠化美化增收計劃」。溪頭村發動村民參與生態建設，除對願意在房前屋後植樹的村民提供樹苗外，還利用村內國家級台灣農民創業園核心區的優勢，引進一批同時具有美化、綠化、食用、藥用價值的蔬果，試種成功後向村民推廣，既綠化美化了環境，又增加了村民的收入。

破解難題

7

如何擁有社會保障「造血機器」？

社會保障體系建設是城鎮化發展的核心所在。溪頭村不斷增強造血功能，促進村財增收，為設立村民立體保障機制創造條件。溪頭村多方籌資3000多萬元，建設商住樓2000平方米、綜合樓2940平方米、高嶺溪農貿市場1520平方米、馬家底文化中心大樓3890平方米，每年可新增村財收入100多萬元。隨着今年5000平方米的台灣食品街啓用，又可增加村財年收入125萬元。

溪頭村由此建立起立體式村民民生保障體系：一是成立「洪寬扶貧基金」，為低保、傷殘、孤老等弱勢群體發放生活補助金，確保基

本生活無憂；二是成立孤老養濟院，設於洪寬醫院內，孤老生活、治病及送終所需費用由村委會支付；三是為村民繳納養老、醫療保險，應由村民個人繳納的新農保、新農合等費用全部由洪寬工業村和溪頭村村財支付；四是設立「村特別養老金」，向60周歲以上老人每人每月發放生活補助金650元；五是設立村民廉租房制度，住房困難戶可以每平米一元錢租金遷入新居；六是建成居家養老服務中心，村財投入40萬元率先在福清市建成居家養老服務中心，並推出相配套的養老制度。

溪頭村樣本的示範意義

改革開放前，溪頭村因為自然環境惡劣、地少且貧瘠，成為全省最貧窮的鄉村。改革開放後，先是在海外華僑巨商林文鏡的資金、設備幫助下，成立了機磚廠、運輸隊等村辦企業，到後來隨着林文鏡回鄉創設大陸第一個僑辦台灣工業園，一邊積聚財力一邊改善環境，一手發展工業一手發展高優農業，在破解城鎮化發展中五個難題的同時，走過了從窮村一脫貧村—富裕村—新農村—城市中心組成部分的發展之路。

溪頭村華麗蛻變的經歷說明了四點：1、城鎮化建設不是一蹴而就的，是一個自然歷史過程；2、社會主義新農村建設，是鄉村城鎮化的基礎。3、城鎮化建設並不是只有一條路可走、一種模式可用，需要各地根據自己具體情況，因地制宜，因時制宜，走出各具特色的城鎮化道路；4、在城鎮化進程中，農村不是只能被動等待的「被城鎮化對象」，村黨支部、村委會可以通過強化自身在城鎮化建設中的責任感、使命感，激發村民對城鎮化的內生力，並集合村內外的力量促發展，吸引城市中心向鄉村靠攏，從而黏合了城鄉縫隙。對於目前全國正在大力推進的城鎮化建設來說，溪頭村樣本無疑具有示範意義。

大公報記者 史兵



▲福清青少年校外體育活動中心建在溪頭村 陳昌華攝

▼村民經常舉行籃球賽等體育娛樂活動 陳昌華攝